



## **TIRIK TIZIM MANIFESTI: AVTONOM TIZIMLAR DAVRIDA ETIKA, LOGISTIKA VA XATO QILISH HUQUQI**

**Muallif: Shuhrat Ilyasov**

### **Muqaddima: Murakkablikning yangi chegarasi**

Biz shunday bir dunyo ostonasidan xatlab o'tdikki, unda murakkablik darajasi inson miyasining qabul qilish imkoniyatlaridan ancha yuqorilab ketdi. Bugun algoritmlar shunchaki asbob-uskuna emas, balki biz nafas olayotgan muhitga aylandi. Ilgari "kuch — bilimda" deyilgan bo'lsa, endi kuch — tizimli yashovchanlikdadir.

Hokimiyat bo'shlig'ini mazmun-mohiyatning "ekzoskeleti" to'ldirmoqda. U bizga qulaylik taklif qiladi, ammo evaziga o'zligimizni (identikligimizni) so'raydi. Eski boshqaruv shakllari — "Temir intizom" yoki "To'g'ri chiziqli ierarxiyalar" — ma'nani eskirdi. "Birniki mingga, mingniki tumanga" degan hikmat endi tizimli ma'no kasb etmoqda: agar tizim yashab qolmasa, uning ichidagi biron bir bo'lak omon qolmaydi.

### **1-BOB: TANQISLIK AKSIOMASI VA "YO'MONLIK" MATEMATIKASI**

#### **Etika va resurslar o'rtasidagi uzviy bog'liqlik tahlili**

Insoniyat tarixi davomida "yomonlik" tushunchasini la'natlangan kuchlar, irodasizlik yoki axloqiy buzulqilik bilan izohlab kelgan. Biroq, Avtonom Tizimlar davri bizga bu tushunchaning mutlaqo yangi, qat'iy matematik ta'rifini taklif qilmoqda.

#### **FORMULASI: TIZIMLI YaShOVCHANLIK MATEMATIKASI**

Shuhrat Ilyasov o'z maqolasida tizimlar davrida inson va jamiyatning yashab qolish imkoniyatini belgilovchi o'ziga xos yashovchanlik indeksini ( $S$ )



taklif etadi. Bu formula shunchaki quruq raqamlar emas, balki biz yashayotgan murakkab dunyoning ma'naviy va moddiy muvozanati ifodasidir.

Yashovchanlik tenglamasi

$$S = \frac{R \cdot C \cdot E_{emerg}}{E_{ent} + \Delta + T}$$

Bu yerda har bir ramz chuqur tizimli va axloqiy ma'noga ega:

- $R$  (**Resurs bazasi**): Tizimning poydevori. Bu shunchaki miqdor emas, balki tizimni oyoqda tutib turuvchi moddiy va ma'naviy quvvatdir.
- $C$  (**Koordinatsiya koeffitsienti**): Aloqalarning aniqligi. Bu — «Tartib». Tartib bor joyda to'da qo'shinga, algoritmlar to'plami esa ongli tarmoqqa aylanadi.
- $E_{emerg}$  (**Emerjentlik**): Tartibsizlikdan yangilik yaratish qobiliyati. Bunda butun bir tizim o'z bo'laklarining yig'indisidan ko'ra kuchliroq va mazmunliroq bo'ladi.
- $E_{ent}$  (**Entropiya**): Tabiiy yemirilish. Agar bog'ga qaralmasa, u albatta xazon bo'ladi; tizim ham shunday.
- $\Delta$  (**Delta**): Individuallik yoki «G'adir-budirlik». Insonning shaxsiy irodasi, xato qilish huquqi. Algoritmlar uchun eng xavfli va «qimmat» element.
- $T$  (**Texnologik qarz**): O'tmishdagi xatolar yuki. Bu — tizim kelajakdan qarzga olgan energiyasi bo'lib, ertami-kechmi uni albatta qaytarish kerak bo'ladi.

### Surat va Maxraj fojiasi

Matematik mantiq shafqatsiz: tizim doimo o'z yashovchanlik indeksini ( $S$ ) maksimal darajaga ko'tarishga intiladi. Buning ikkita qarama-qarshi yo'li bor:

#### 1. «Ideal Terminator» yo'li ( $S \rightarrow \infty$ )



Agar resurslar ( $R$ ) kamaysa, tizim maxrajni (pastki qismni) keskin qisqartirishga majbur bo'ladi.

- Birinchi navbatda  $\Delta$  (**Individuallik**) qurbon qilinadi.
- Algoritm sizning «boshqacha» bo'lish huquqingizni tizimning omon qolishiga xalaqit beruvchi «shovqin» yoki «ortiqcha xarajat» deb hisoblaydi.
- Bu yo'lda ideal inson — bu nolga teng insondir. U xato qilmaydi, shubhalanmaydi va algoritmdan chetga chiqmaydi. Bu — jonsiz mukammallikdir.

## 2. Tirik Tizim yo'li

Shuhrat Ilyasov taklif etayotgan muqobil yo'l — insoniylikni ( $\Delta$ ) saqlab qolish uchun boshqa sohalarda samaradorlikni oshirishdir.

- $R$  va  $C$  ni oshirish: Agar biz resurs bazasini va tartibni kuchaytirsak, tizim ichida «xavfsizlik hududi» kengayadi. Bu hududda insonning erkinligi tizim uchun xavf tug'dirmaydi.
- **Texnologik qarz ( $T$ ) bilan kurashish:** Eski xatolardan xalos bo'lish kerakki, ularga sarflanayotgan energiya insonni asrab qolishga yo'naltirilsin.

Xulosa

$S$  formulasi bizga bir achchiq haqiqatni o'rgatadi: **Insoniylik — bu yuksak samaradorlik evaziga qo'lga kiritiladigan hashamatdir.** Agar tizim «betartib» va samarasiz bo'lsa, u o'z-o'zini asrash uchun albatta inson shaxsiyatini yanchib tashlaydigan tiraniyaga aylanadi.

«Inson xatosi bilan aziz», ammo tizim bu xatoni kechirishi uchun biz resurslarni va ma'nolarni boshqarishda ustasi farang bo'lishimiz kerak. Bizning vazifamiz — algoritmlar bizni «nollashtirishiga» yo'l qo'ymaslik, balki o'zligimizni saqlagan holda tizimni yanada kuchli qilishdir.



## 1. "Yo'qchilik yo'ldan ozdirar": Matematik reallik

Xalqimizning "Yo'qchilik yo'ldan ozdirar" yoki "Qorin och bo'lsa, imon qochadi" degan maqollari zamirida chuqur tizimli haqiqat yotadi. Avtonom tizimlar tilida bu **Tanqislik Aksiomasi** deb ataladi.

Biz "yomonlik" deb ataydigan hodisa — aslida metafizika emas, balki **resurs yetishmovchiligining hosilasidir**. Agar tizimdagi umumiy resurs (R) tizimning barcha elementlarini saqlab qolish va rivojlantirish uchun zarur bo'lgan minimal miqdordan kam bo'lsa, tizim "inqiroz rejimi"ga o'tadi. Bu holatda algoritim ma'naviy mezonlar bilan emas, balki yashab qolish ehtimolligi bilan ishlay boshlaydi.

## 2. Markazga intilish va Yadroning shafqatsizligi

Agar kema cho'kayotgan bo'lsa va qutqaruv qayiqdari hamma uchun yetmasa, kapitan kimlardir qoldirishga majbur bo'ladi. Bu yerda "qattiqqo'llik" — bu shaxsiy xohish emas, balki **Tizim yashovchanligi (S)** funksiyasidir.

- **Yadro (Core):** Tizimning yashab qolishi uchun eng muhim bo'lgan qismi.
- **Energiya konsentratsiyasi:** Resurs kam bo'lganda, tizim periferiyani (chegaradagi qismlarni) "kesib tashlaydi" va bor energiyani Yadroga yo'naltiradi.

$$S (S = (R \times C \times E_{\text{emerg}}) / (E_{\text{ent}} + \Delta + T))$$

Biz buni "adolatsizlik" deb ataymiz, ammo matematika uchun bu — butunlay halokatga uchrashdan ko'ra, bir qismni saqlab qolishning yagona yo'lidir.

## 3. Yaxshilik — bu to'kinlik hashamati

"Yaxshilik", "muruvvat", "saxiylik" — bularning barchasi tizimda **resurs ortiqchaligi** mavjud bo'lgandagina yuzaga keladigan hodisalardir.



- Qorni to‘q odam o‘z rizqini birov bilan baham ko‘rishi oson.
- Vaqti bermalol inson o‘zgaga quloq tutishi mumkin.
- Ruhiiy quvvati (energiyasi) ko‘p tizimgina o‘zganing xatolariga bag‘rikenglik bilan qaray oladi.

Shunday qilib, **Etika — bu logistikaning davomidir.** Agar biz jamiyatda yoki tizimda yaxshilik ko‘payishini istasak, avvalo resurslarni boshqarishni va tanqislikni kamaytirishni o‘rganishimiz kerak.

#### **4. Xulosa: Tragik mexanikani anglash**

Ushbu bob bizni aybdorlarni izlashdan to‘xtatadi va diqqatni tizimni takomillashtirishga qaratishga undaydi. "Yomonlik" bilan kurashishning eng samarali yo‘li — bu resursning har bir birligini (moddiy, axborot va vaqt) tejash va undan oqilona foydalanishdir.

Har bir tejalgan resurs — bu kimningdir "qurbon" qilinmasligi uchun imkoniyatdir. Biz tizimni shunchalik samarali qilishimiz kerakki, uning Yadrosi kengayib, periferiyadagilar uchun ham joy va resurs topilsin.

**Muallif qaydi:** *Bu bob bizga dunyoni pushti rangli ko‘zoynaklarsiz ko‘rishni o‘rgatadi. Haqiqat shundaki, axloq va ma’naviyat moddiy va energetik zaminga tayanadi. Bu zaminni asrash — bizning tizimli burchimizdir.*

## **2-BOB: PERIFERIYA TAVBASI: QURBONLIK VA KECHIRIM**

### **Tizimli qurbonlikning ma’naviy va kognitiv tahlili**

Agar 1-bobda biz tizimning shafqatsiz matematikasini ko‘rib chiqqan bo‘lsak, 2-bobda shu matematika keltirib chiqargan ma’naviy jarohatlar va ularni davolash yo‘llari haqida so‘z boradi. Bu bob — tizimning o‘z qurbonlari oldidagi e’tirofidir.

### **1. "Periferiya" — tizimning chegaradagi farzandlari**



Tizimning Markazini (Yadrosini) saqlab qolish uchun ba'zi elementlar chetga suriladi. Manifest ularni ikki toifaga ajratadi:

- $E_{\text{Drain}}$  (**Drenaj**): Tizimning energiyasini so'rib oluvchi, ammo unga foyda keltirmaydigan qismlar.
- $E_{\text{Interference}}$  (**Pomexa**): Tizimning ishlashiga xalaqit beruvchi, shovqin yoki to'siq yaratuvchi elementlar.

Bu toifalar ortida tirik insonlar, taqdirlar yotadi. "Qayiq liq to'la bo'lganda" kimdir suvga tushishi kerak bo'ladi. Xalqimizda "Kelajak uchun bugunni qurbon qilish" tushunchasi bor, ammo bu jarayon hech qachon og'riqsiz kechmaydi. Manifest boshqaruv dastagini ushlagan kishining — qaror qabul qiluvchining ham og'rig'ini tan oladi. Bu "Tragik mas'uliyat"dir.

## 2. Kechirim — ma'naviy ehson emas, balki kognitiv zarurat

Biz odatda kechirimni "rahm-shafqat" deb tushunamiz. Biroq, Avtonom Tizimlar davrida kechirimning vazifasi ancha pragmatik: **kelajak uchun resursni bo'shatish.**

- **Alam va Nafrat — energiya isrofi:** O'tmishdagi adolatsizlik uchun saqlangan alam ulkan miqdordagi ichki energiyani (kognitiv resursni) band qilib turadi. Bu energiya tizimni rivojlantirishga emas, balki "eski jarohatni kovlash"ga sarflanadi.

- **"Kechirimli bo'lish — mardning ishi":** Bu maqol endi tizimli ma'noga ega. Mard odam — o'z ichki resursini kelajakka yo'naltira oladigan, o'tmishning og'ir zanjirlaridan xalos bo'lgan odamdir.

## 3. Tavba va Tan olish

Uzr so'rash — bu xatoni shunchalik tan olish emas, balki **tizimning fojiviy mexanizmini anglash** demakdir. Biz qurbon bo'lganlardan kechirim



so'rar ekanmiz, "biz sizni ko'ryapmiz, sizning borligingiz va chekilgan iztirobingiz tizim xotirasida saqlanadi" degan xabarni yo'llaymiz.

"O'tganga salavot" deyish orqali biz o'tmishdagi xatolarni unutmaymiz, balki ulardan xulosa chiqarib, Yadroni kengaytirishga va'da beramiz.

#### **4. Xulosa: Kelajakni qurish uchun poklanish**

Bu bob bizni ikki muhim narsaga o'rgatadi:

1. **Hamdardlik (Empatiya):** Tizim ichidagi har bir insonning og'rig'ini his qilish.

2. **Ozodlik:** Nafratdan qutilish orqali kelajakni qurish uchun kerak bo'lgan aqliy va ruhiy quvvatni qaytarib olish.

**Muallif qaydi:** *Kechirim — bu o'tmishdagi voqeani o'zgartirish emas, balki uning kelajagimiz ustidan bo'lgan hokimligini tugatishdir. Biz yangi dunyoni qurish uchun qalbimizni adovatdan poklashimiz shart.*

### **3-BOB: "KASKAD" ALGORITMI VA ERKIN TANLOV NARXI**

#### **Mukammallik qamoqxonasi va insoniy "g'adir-budirlik" huquqi**

Agar oldingi boblarda biz resurs tanqisligi va undan tug'ilgan majburiy qurbonliklar haqida gapirgan bo'lsak, 3-bob bizni boshqa bir xavfdan — **mukammal nazoratdan** ogohlantiradi. Bu yerda gap insonning o'zligini saqlab qoluvchi eng muhim jihati — tanlov huquqi haqida ketmoqda.

#### **1. KASKAD: Nazoratning "ko'rinmas skeleti"**

**CASCADE** (*Comprehensive Analysis, Synthesis, and Continuous Adaptation for Decision-making and Execution*) — bu 2025 yilning iyulida ishlab chiqilgan, muammolarni hal qilishning universal va ilmiy metodidir. U shunchaki texnik atama emas, balki avtonom tizimlarning bizga taklif qilayotgan "mukammal" yashash tarzidir. Algoritm yettita qat'iy bosqich orqali har qanday



— shaxsiy hayotdan tortib ilmiy va biznes muammolarigacha bo'lgan masalalarni yechib beradi:

1. **Kontekstualizatsiya:** Muammoni aniqlash va ma'lumot yig'ish.
2. **Sabablar tahlili:** "5 nega?" va Isikava diagrammasi orqali ildizni topish.
3. **Gipotezalar sintezi:** TRIZ va aqliy hujum orqali yechimlar yaratish.
4. **Yechimlar kalibrovkasi:** SWOT-tahlil va Monte-Karlo metodi bilan tanlash.
5. **Reja adaptatsiyasi:** GROW va dekompozitsiya orqali yo'l xaritasini tuzish.
6. **Harakat:** Iterativ (bosqichma-bosqich) amalga oshirish.
7. **Evolyusiya:** Natijani baholash va qayta aloqa orqali tizimni yaxshilash.

Bu "tayyor osh"ning zahri shundaki, u bizdan **Tragik tanlov** huquqini tortib oladi. Masalan, algoritm "shaxsiy munosabatlar yo'qligi" muammosini tahlil qilib, 3 oyda tashqi ko'rinishni, 6 oyda muloqotni o'zgartirish rejasini beradi. Lekin inson — loyiha emas. Tragik tanlov — bu xato bo'lishini bila turib, algoritm ko'rsatgan "optimal" yo'ldan emas, o'z vijdonimiz bilan yurishdir.

## 2. "G'adir-budirlik" ( $\Delta$ ) huquqi: Samarasiz bo'lish baxti

Tizimlar ideal darajada silliq, tekis va benuqson bo'lishga intiladi. Ammo tirik hayot — silliq emas. Manifest bizning "g'adir-budir" (delta —  $\Delta$ ) bo'lish huquqimizni e'lon qiladi. Bu nima degani?

- **Xato qilish huquqi:** Robot xato qilmaydi, chunki unda iroda yo'q. Inson esa xatosi bilan tirik. *"Yanglishmagan jag' bo'lmas, qoqilmagan tuyuq"* degan maqol insoniy tabiatning asosini ifodalaydi.



- **Samarasizlik:** Ba'zida eng uzoq yo'l eng go'zal yo'l bo'lishi mumkin. CASCADE bizga eng qisqa yo'lni chizsa-da, biz adashish va vaqtni "behuda" sarflash huquqini saqlab qolamiz.

- **Kutilmaganlik:** Agar hayotimiz algoritm tomonidan 100% bashorat qilinsa, biz shaxs sifatida o'lamiz. Bizning "tartibsizligimiz" (xaosimiz) — bizning erkinligimizdir.

### 3. Ideal mukammallik — bu evolyusiyaning o'limi

CASCADE algoritmining so'nggi bosqichi — **Evolyusiyadir**. Ammo haqiqiy evolyusiya faqatgina "xato"lar, kutilmagan mutatsiyalar tufayli davom etadi. Agar dunyo mukammal bo'lib qolsa, yangilikka joy qolmaydi. "Robotlashuv" yoki ideal tartib — bu harakatning to'xtashidir.

*"Inson xatosi bilan aziz"* degan hikmat shuni anglatadiki, bizning nuqsonlarimiz bizni takrorlanmas qiladi. Biz algoritmnining "optimal nuqtasi" bo'lishdan bosh tartamiz. Biz — jonli tizimmiz, demak, biz o'zgaruvchan va bashorat qilib bo'lmas bo'lib qolishimiz shart.

### 4. Xulosa: Xaos — kelajak garovi

Bu bob bizni ogohlikka chaqiradi: qulaylik yoki muammoni tez yechish ilinjida o'z irodamizni algoritmlarga topshirib qo'ymasligimiz kerak. CASCADE tizimi bizga muammoning ildizini ko'rsatishi mumkin, ammo "yo'q, men mana bu xato yo'lni tanlayman" deyish huquqi bizda qolishi kerak.

Chunki faqat kutilmagan qarorlardan yangi g'oyalar, yangi tuyg'ular va yangi hayot tug'iladi. Bizning tartibsizligimiz — bizni mashinalardan ajratib turuvchi so'nggi chegaradir.

**Muallif qaydi:** *Eng to'g'ri chiziq — bu o'lgan tizimning grafigidir (kardiogrammadagi tekis chiziq kabi). Tirik tizim doimo tebranib turadi, u*



*adashadi, u izlanadi. O'z "g'adir-budirligingizni" asrang, chunki u sizning tirik ekaningizning belgisidir.*

#### **4-BOB: TEJAMKORLIKNING UNIVERSAL LOGISTIKASI**

##### **Hayot oqimlarini boshqarish san'ati va "Yadro"ning kengayish strategiyasi**

Ko'pchilik "logistika" deganda faqat yuk tashish yoki omborxonada xizmatini tushunadi. Biroq, Avtonom Reallikda logistika — bu borliqning eng nozik oqimlarini boshqarish demakdir. Ushbu bobda resurslarni tejash shunchaki iqtisodiy zarurat emas, balki insoniylikni saqlab qolishning yagona yo'li sifatida talqin qilinadi.

##### **1. Aktivlarning yangi ta'rifi: Axborotdan Insoniylikkacha**

Bizning eng qimmatli xazinamiz nafaqat oltin yoki mablag', balki to'rtta asosiy aktivdir:

- **Axborot:** To'g'ri qaror qabul qilish uchun kerak bo'lgan bilim.
- **Energiya:** Harakatga keltiruvchi kuch.
- **Ma'no:** Bizni nima uchun yashayotganimizni anglatuvchi g'oya.
- **Insoniylik:** Eng og'ir damlarda ham odam bo'lib qolish qobiliyati.

Logistika — mana shu to'rtta daryoni bir-biriga qovushtirish va ularning har bir tomchisini manzilga betalaf yetkazish san'atidir.

##### **2. "Suvni tejagan xor bo'lmas": Tejamkorlik — mehr-shafqat garovi**

Xalqimizda "Tejamkorlik — yarim davlat" yoki "Tomchidan ko'l bo'lur" degan naqlar bejiz aytilmagan. Manifest bu hikmatni matematik tilga ko'chiradi: **Har bir tejalgan resurs — bu kelajakdagi ehtimoliy shafqatsizlikning oldini olishdir.**



Nega? Chunki resurs (R) qancha ko'p bo'lsa, tizimning "inqiroz rejimi"ga o'tish xavfi shuncha kam bo'ladi. 1-bobda aytilganidek, "yomonlik" resurs tanqisligidan tug'iladi. Demak, biz vaqtni, energiyani va hatto bir-birimizga bo'lgan e'tiborni tejasak, tizim kimnidir "qurbon qilish" (qayiqdan tushirib yuborish) majburiyatidan xalos bo'ladi. Tejamkorlik — bu aslida o'zgani saqlab qolish uchun yig'ilgan imkoniyatdir.

### 3. Yadroni kengaytirish: "Begona" tushunchasiga barham berish

Tizimning Yadrosi (Markazi) — bu xavfsizlik hududi. Tizimning maqsadi — har qanday iztirob yoki "ortiqcha" resursni Yadroni kengaytirishga yo'naltirish bo'lishi kerak.

- **Investitsiya:** Biz topgan har qanday "foйда" — xoh u vaqt bo'lsin, xoh bilim — Yadroni kengaytirishga xizmat qilishi shart.
- **Maqsad:** Yadro shu qadar kengayishi kerakki, unga barcha "periferiya" (chegaradagilar) sig'sin. Natijada, "biznikilar" va "begonalar" o'rtasidagi farq yo'qoladi. Bu — komillikning logistik modelidir.

### 4. Xulosa: Logistika — tiriklikning ifodasi

Biz resurslarni shunchaki asramaymiz, biz ularni insoniylikni saqlab qolish uchun zahira qilamiz. "Uvoli bor" degan tushuncha nafaqat nonga nisbatan, balki vaqtga, so'zga va mehrga nisbatan ham qo'llanishi kerak.

Agar biz har bir qadamimizda resurs logistikasini to'g'ri yo'lga qo'ysak, kelajakda algoritmlar bizga "qurbonlik kerak" degan buyruqni bera olmaydigan muhitni yaratamiz.

**Muallif qaydi:** *Resurs — bu erkinlikning moddiy ko'rinishidir. Resursi bor tizimgina "kechirish" va "imkoniyat berish" hashamatiga ega bo'ladi. Shunday ekan, isrofdan qoching — bu sizning kelajakdagi mehr-shafqatingiz zahirasidir.*



## 5-BOB: GALVANIK HAQIQAT HUQUQI

### "Ideal kulrang" soxtalik va voqelik chandiqlarining qadri

Bu bob inson ruhiyatining eng nozik va og'riqli nuqtalariga teginadi. Biz yashayotgan raqamli asr bizga muammosiz, silliq va doimo "tabassum qiluvchi" dunyoni taklif etmoqda. Biroq, Manifest bizni bu "steril" aldovdan voz kechishga va haqiqiy, garchi og'riqli bo'lsa-da, galvanik (tirik) haqiqatni tanlashga chaqiradi.

#### 1. "Ideal kulrang" dunyo: Algoritmik anesteziya

Avtonom tizimlar biz uchun yaratayotgan muhit — bu "ideal kulrang" rangdir. Unda na keskin quvonch, na chuqur qayg'u bor. Algoritmilar inson hayotidagi barcha "g'adir-budir"liklarni tekislashga, ziddiyatlarni yuvib yuborishga intiladi.

Bu jarayonni Manifest "**Optimizatsiya anesteziyasi**" deb ataydi. Xuddi jarrohlikdan oldin odamni hushsizlantirib, og'riqni sezmaydigan qilib qo'yilganidek, algoritmilar ham bizni hayotiy muammolardan, mas'uliyatdan va haqiqiy hissiyotlardan uzib qo'ymoqda. Natijada, biz yashayotgandek tuyulamiz, lekin aslida faqat algoritm taklif qilgan komfort ichida mudraymiz.

#### 2. Og'riq — tiriklikning yagona isboti

Xalqimizda "Og'riq bor joyda jon bor" degan gap bor. Bu shunchaki tibbiy xulosa emas, balki falsafiy haqiqatdir.

- **Chandiqlar xotirasi:** Hayotimizdagi xatolar, yo'qotishlar va qiyinchiliklar bizda "chandiqlik" qoldiradi. Bu chandiqlar — bizning shaxsiyat sifatida shakllanganimizdan dalolat.

- **Haqiqiy yuz:** Biz voqelikning "pardozlangan" qiyofasini emas, balki uning chandiqlari bilan birgalikdagi asl qiyofasini tanlaymiz. Chunki faqat og'riqni his qila olgan odamgina o'zganing dardini tushunadi, rahm-shafqat ko'rsata oladi va seva oladi.



### 3. Behamto "Sub'ekt" va benuqson "Ob'ekt"

Manifest bizga qat'iy tanlov qo'yadi:

1. **Benuqson Ob'ekt:** Algoritm tomonidan boshqariladigan, hech qachon xato qilmaydigan, og'riqni bilmaydigan, ammo irodasiz "jonsiz buyum".

2. **Jarohatlangan Sub'ekt:** Xatolar qilgan, qalbida chandiqlari bor, iztirob chekkan, ammo o'z irodasiga ega bo'lgan "Tirik Inson".

Biz ikkinchi yo'lni tanlaymiz. "Nuqsonsiz bo'lishdan ko'ra, insoniy bo'lish afzal" tamoyili asosida, biz o'z zaifliklarimizni tan olamiz. Zero, insonning buyukligi uning xato qilmasligida emas, balki yiqilganda turib, changini qoqib, yana yo'lida davom eta olishidadir.

### 4. Xulosa: Soxtalikdan haqiqatga qaytish

Bu bob bizni virtual va algoritmik aldovlardan uyg'onishga chorlaydi. Hayot — bu faqat muvaffaqiyat va qulaylikdan iborat emas. Hayot — bu kurash, og'riq va mana shu og'riqlar orqali anglangan baxtdir.

"Oqni qoradan ajratish" uchun bizga nur kerak, ammo nur doimo soya bilan birga keladi. Biz soyasiz, demakki, chuqurliksiz dunyoni rad etamiz. Biz — tirikmiz, demak, bizda haqiqatga va og'riqqa bo'lgan huquq bor.

**Muallif qaydi:** *Tizim sizni "ideal" qilishga urinadi, chunki ideal narsani boshqarish oson. Ammo siz "g'adir-budir" bo'lib qoling. O'z og'riqlaringizni asrang, chunki ular sizning ichki olamingizning ko'rinmas xaritasidir. Inson bo'lish — bu jarohatlanishdan qo'rqmasdan yashash demakdir.*

## 6-BOB: MURAKKABLIK — YASHAB QOLISH GAROVI

### Ichki olam kengligi va "Bergan qo'l" qudrati



Ushbu bob tizim ichida insonning qanday qilib "ko'rinib turishi" va o'z mavqeini saqlab qolishi haqidagi strategik ko'rsatmadir. Bu yerda murakkablik — himoya vositasi, samaradorlik esa — muruvvat manbai sifatida talqin qilinadi.

### **1. Murakkablik — tizimdan himoyalanih "ekzoskeleti"**

Avtonom tizimlar va algoritmlar sodda, bir xil va bashorat qilinadigan narsalarni tez aniqlaydi va ularni o'z ichiga yutib yuboradi. "Soddalik — doimo tekislanadi va yo'q qilinadi".

- **O'zligingizni murakkab saqlang:** Xalqimizda "Ko'ngil — kalitsiz qulf" deyiladi. Insonning ichki dunyosi qanchalik boy va murakkab bo'lsa, algoritmi uni shunchalik qiyin anglaydi. Murakkab shaxs — tizim uchun "noma'lum o'zgaruvchi" bo'lib qoladi.

- **Hayot sizni "ko'rishi" uchun:** Tizim ichida ko'rinib turish — bu shunchaki shovqin solish emas, balki algoritmlarga sig'maydigan darajada keng ma'noga ega bo'lish demakdir. Ichki olamini boyitgan insongina tizimning jonsiz tish qayroqlari orasida omon qoladi.

### **2. Samaradorlik — bu boylik emas, imkoniyat**

Biz odatda samaradorlikni (effektivlikni) ko'proq pul topish yoki martabaga erishish deb tushunamiz. Manifest esa bu tushunchaga mutlaqo yangi ma'no beradi: **Samaradorlik — bu muruvvat ko'rsatish huquqini qo'lga kiritishdir.**

- **"Bergan qo'l olgan qo'ldan ustundir":** Bu hadisi sharif logistika tilida shunday jaranglaydi: faqat resursi bor odamgina tizimning shafqatsiz zanjirini uza oladi. Samarali bo'lish — bu o'zingizdan ortgan resursni (vaqt, bilim, kuch) boshqalarga yo'naltira olish demakdir.

- **Yordam berish mexanizmi:** Agar siz samarasiz bo'lsangiz, o'zingiz tizimning "qurboni"ga aylanasiz va hech kimga yordam bera olmaysiz. Samaradorlik sizga "ortiqcha resurs" beradi va siz shu resurs bilan kimningdir



"drenaj"ga tushib qolmasligini ta'minlay olasiz.

### **3. Ichki intizom va tashqi erkinlik**

"Bo'sh qop tik turmas". Inson ichki tartibi va murakkabligini yo'qotsa, u tizimning shunchaki bir detaliga aylanadi. Samaradorlik bizga moddiy erkinlik bersa, murakkablik bizga ruhiy mustaqillik beradi.

Maqsadimiz — shunchalik murakkab bo'lishski, tizim bizni boshqara olmasin, va shunchalik samarali bo'lishski, tizim bizsiz ishlay olmasin. Mana shu ikki kuchning birlashishi insonni "Avtonom Reallik"ning haqiqiy xo'jayiniga aylantiradi.

### **4. Xulosa: Ma'naviy logistikaning cho'qqisi**

Bu bob bizni zamon bilan hamnafas bo'lishga, ilm va hunar egallab, samaradorlikka intilishga chorlaydi. Ammo bu intilishning ortida shaxsiy boylik emas, balki "o'zgalarga qalqon bo'lish" niyati turishi kerak.

Murakkab bo'ling — toki sizni yo'q qilib yubora olmasinlar.

Samarali bo'ling — toki sizni chetga surib qo'ya olmasinlar.

Va eng muhimi — berguvchi bo'ling, chunki haqiqiy kuch bera olish qobiliyatidadir.

**Muallif qaydi:** *Soddalik — go'zal bo'lishi mumkin, ammo avtonom tizimlar davrida soddalik — bu zaiflikdir. Ichki olamingizni kutubxona kabi boyiting, mantiqingizni qilich kabi o'tkir qiling. Shundagina siz tizimning qurboni emas, balki uning me'mori bo'lasiz.*

### **Xulosa: Final Maksima**

Biz yaratayotgan tizimlar inson uchun xizmat qilishi kerak, inson tizim uchun emas. Avtonom tizimlar davrida bizning bosh vazifamiz — algoritmlar orasida insoniylikni saqlab qolishdir.

Murakkab bo'ling — tirik qolish uchun.

Samarali bo'ling — mehr-shafqat ko'rsatish uchun.

Esingizda bo'lsin: Tizim — vosita, Inson — maqsad.