

ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКАМИ НА  
ПРИМЕРЕ АКБ КАПИТАЛБАНКА

Ганиева Татьяна

Термезский Университет Экономики и сервиса

[Tvganieva269498@gmail.com](mailto:Tvganieva269498@gmail.com)

998972422210

**Аннотация:** Данная диссертация посвящена исследованию особенностей корпоративного управления в банковском секторе Узбекистана на примере Акционерного коммерческого банка «Капиталбанк». Работа рассматривает ключевые аспекты корпоративного управления, включая структуру управления, распределение полномочий, соблюдение принципов прозрачности, подотчетности и эффективности. Особое внимание уделено специфике законодательной базы, регулирующей корпоративное управление в банках Узбекистана, а также практическому применению международных стандартов в этой области. В рамках исследования проведен анализ управления АКБ Капиталбанка и его влияния на финансовую устойчивость, управление рисками и конкурентоспособность. Результаты исследования позволяют выявить сильные и слабые стороны корпоративного управления в банках Узбекистана, а также предложить рекомендации по его совершенствованию с учетом национальных и международных особенностей.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, банки Узбекистана, прозрачность, финансовая устойчивость, международные стандарты, конкурентоспособность, принципы корпоративного управления, модели корпоративного управления, управление рисками, анализ внутренней структуры управления, развитие банка.

**Введение:** Актуальность исследования обусловлена значением корпоративного управления для устойчивого развития банковской системы, особенно в условиях усиливающейся глобализации и конкуренции. Банковский сектор Узбекистана играет ключевую роль в экономике страны, обеспечивая стабильность и поддержку экономического роста. В этих условиях совершенствование корпоративного управления в банках становится приоритетной задачей. Цель исследования заключается в изучении особенностей корпоративного управления банками Узбекистана на примере АКБ Капиталбанка, а также в разработке рекомендаций по его оптимизации с учетом национальных и международных стандартов. Задачами исследования являются:

- анализ теоретических основ корпоративного управления в банковской сфере
- изучение нормативно-правовой базы, регулирующей корпоративное управление в Узбекистане
- анализ структуры и практики корпоративного управления в АКБ Капиталбанке
- влияние корпоративного управления на финансовую устойчивость и конкурентоспособность банка
- разработка рекомендаций по совершенствованию корпоративного управления в банках Узбекистана.

Научная новизна исследования заключается в выявлении специфики корпоративного управления в банковском секторе Узбекистана, включая факторы, влияющие на его эффективность, и разработке подходов к его улучшению. Практическая значимость работы состоит в возможности применения разработанных рекомендаций для повышения эффективности корпоративного управления в коммерческих банках Узбекистана. Методы исследования включают анализ научной литературы, изучение нормативных документов, статистический и сравнительный анализ, а также практическое изучение опыта АКБ Капиталбанка.

Нормативно – правовая база исследования:

- Закон Республики Узбекистан «О Центральном банке Республики Узбекистан» (2022)
- Закон Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности» (в редакции 2021 г.)
- Кодекс корпоративного управления Республики Узбекистан ( утверждён Протоколом Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ, 2015г.)
- Постановление Центрального банка Республики Узбекистан, регулирующие деятельность банков.
- Международные стандарты корпоративного управления , включая принципы ОЭСР и Базельские рекомендации.

Управление банком играет ключевую роль в обеспечении стабильности финансовой системы и устойчивого экономического роста, выполняя функции мобилизации, распределения и эффективности ресурсов. Банковское управление включает в себя стратегическое руководство (совет директоров), оперативное управление (исполнительные органы) и внутренний контроль (ревизионные комиссии, внутренний аудит). Принципы корпоративного управления включают в себя: прозрачность, раскрытие информации для заинтересованных сторон; подотчётность,

четкое распределение обязанностей и ответственности; эффективное обеспечение долгосрочной устойчивости банка; соблюдение интересов акционеров и клиентов. Управление банками осуществляется в соответствии с национальными законами и международными стандартами. Эффективное управление банком предполагает наличие системы управления рисками, включая кредитные, рыночные, операционные и юридические риски. Уровень капитализации, ликвидность, качество активов и прибыльность являются ключевыми индикаторами эффективности управления банком. Современные банки внедряют цифровые технологии для автоматизации процессов, повышения качества услуг и минимизации рисков. Политическая и экономическая среда, конкуренция, глобализация и изменения в законодательстве оказывают значительное влияние на стратегическое и оперативное управление банками. Эти тезисы подчеркивают значимость комплексного подхода к управлению банками и необходимость его совершенствования для повышения конкурентоспособности и устойчивости финансового сектора.

**Выводы и предложения:** Эффективное управление банком является ключевым фактором его устойчивости и конкурентоспособности. Оно определяет способность банка адаптироваться к изменениям внешней среды и успешно выполнять свои функции. Регулирующая роль государства и соблюдение международных стандартов управления являются важными элементами для обеспечения прозрачности и подотчетности банков. Управление банками в Узбекистане имеет свою специфику, связанную с нормативно-правовой базой, экономическими реалиями и культурными особенностями. Чтобы укрепить систему управления необходимо внедрить современные подходы к идентификации, оценки и управлению рисками, включая использование автоматизированных систем, а также усилить мониторинг и контроль за кредитными, операционными и рыночными рисками. Для развития кадрового потенциала необходимо проводить регулярное обучение и повышение квалификации сотрудников банка. Реализация данных предложений позволит повысить эффективность управления банками, укрепить их позиции на рынке и внести вклад в развитие финансового сектора Узбекистана.

### **Использованная литература**

Нормативно-правовые акты Республики Узбекистан:

1. Закон Республики Узбекистан "О Центральном банке Республики Узбекистан" (в редакции 2022 года).
2. Закон Республики Узбекистан "О банках и банковской деятельности" (в редакции 2021 года).

3. Закон Республики Узбекистан "Об акционерных обществах и защите прав акционеров" (в редакции 2014 года).
4. Кодекс корпоративного управления Республики Узбекистан (утвержден Протоколом Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ, 2015 г.).
5. Постановление Центрального банка Республики Узбекистан "О мерах по совершенствованию системы корпоративного управления в коммерческих банках" (актуальная редакция).
6. Инструкция Центрального банка Республики Узбекистан "О требованиях к внутреннему контролю и управлению рисками в коммерческих банках" (в редакции 2023 года).
7. Научная и специализированная литература:
8. Базельский комитет по банковскому надзору. Принципы эффективного банковского надзора.
9. OECD Principles of Corporate Governance (Принципы корпоративного управления ОЭСР, 2015 г.).
10. Алимova, Н.А. "Особенности корпоративного управления в банках Узбекистана: современные вызовы и перспективы". Ташкент, 2023.
11. Рахматов, Ш.Б. "Управление рисками в банковском секторе: теория и практика". Издательство "Финансы и кредит", Ташкент, 2022.
12. Гончаров, И.В. "Современные технологии в управлении банками". Москва, 2021.
13. Абдуллаев, Х.Р. "Инновации и цифровизация в банковском секторе Узбекистана". Ташкент, 2022.
14. Хайдаров, У.К. "Финансовая устойчивость банков: теория и практика". Издательство "Экономика", Ташкент, 2023.
15. Интернет-ресурсы:
16. Официальный сайт Центрального банка Республики Узбекистан – [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz) (<http://www.cbu.uz/>).
17. Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан – [www.lex.uz](http://www.lex.uz) (<http://www.lex.uz/>).
18. Статистические данные и отчеты АКБ "Капитал Банк" – [www.capitalbank.uz](http://www.capitalbank.uz) (<http://www.capitalbank.uz/>).
19. Этот список литературы и нормативных актов охватывает ключевые источники, использованные в работе, и может быть дополнен в зависимости от специфики исследования.