

**MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTLARIDA INNOVATSION  
TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH YO'LLARI**

**Omonova Nigora Ikrom qizi**

**Toshkent viloyati Bo'ka tumani  
8-sonli DMTT direktor o'rinbosari**

**Suyunova Laziza Baxodir qizi**

**Jizzax viloyati Baxmal tumani 19-  
DMTT direktor o'rinbosari**

**Annotatsiya**

Maqolada maktabgacha ta'lim tashkilotlarini moliyalashtirishning samaradorligini oshirishni innovatsion yo'llari ilmiy jihatdan asoslab ko'rsatilgan. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida xarajatlarni kamaytirish orqali bolalarga ko'rsatilayotgan marketing xizmatining xorijiy tajribalarini maktabgacha ta'limga olib krish bo'yicha taklif va tavsiyalar keltirib o'tilgan.

**Kalit so'zlari:** Moliya organlari, Byudjet mablag'lari, Maktabgacha ta'lim menejmenti

**INNOVATIVE WAYS TO INCREASE THE EFFICIENCY OF FINANCING THE COSTS  
OF PRESCHOOL EDUCATIONAL ORGANIZATIONS**

**Annotation**

The article scientifically substantiates innovative ways to increase the efficiency of financing preschool educational organizations. Proposals and recommendations are made on the introduction of foreign experience in marketing services provided to children by reducing costs in preschool educational organizations into preschool education.

**Keywords:** Financial authorities, Budget funds, Preschool education management

Mamlakatimizda yuz berayotgan ko'plab islohotlarning biri maktabgacha ta'lim tizimini takomillashtirishga qaratilgan. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarini moliyalashtirishda yangi yo'nalishlar ishlab chiqish talab qilinadi. Unga ko'ra, moliyalashtirishdan ko'proq manfaatdor tomonlar aniqlanadi. Davlat moliyalashtirishining sxemasi ishlab chiqiladi, moliyalashtirishdagi asosiy muammolar va ularning kelib chiqish sabablari o'rganiladi, moliyalashtirish mexanizmi oldiga qo'yilgan talablar belgilanadi.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Maktabgacha ta'lim tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risidagi qarori bilan tashkil etilgan maxsus komissiyaga maktabgacha ta'lim tashkilotlarini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlash tartibini o'rganish hamda sifat talablariga va sanitariya-gigiyena normalariga javob beradigan oziq-ovqat mahsulotlari va tayyor ovqatlar yetkazib berishning shaffof hamda soddalashtirilgan tizimini yaratish bo'yicha takliflar, oziq-ovqat bilan ta'minlashga mablag' ajratilishida ko'plab muammolar bo'lgan. Shuningdek, ajratilgan mablag'lar evaziga xarid qilingan oziq-ovqat mahsulotlarini tarbiyalanuvchilarga yoki bemorlarga to'liq yetkazib berilishiga, mahsulotlarning sifatiga hech kim kafolat bermagan. Moliya organlari hamda byudjet mablag'lari taqsimlovchilari ushbu muammolarga

yetarlicha e'tibor qaratmagan. Bu kabi kamchiliklarni bartaraf etish maqsadida Moliya vazirligi tomonidan byudjet tashkilotlarini moliyalashtirishdagi muammolarni aniqlash yuzasidan joylarga chiqqan holda o'rganishlar olib borildi. O'rganish natijalariga ko'ra byudjet tashkilotlarini oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlashda bir qator kamchiliklar mavjudligi aniqlandi. Xususan, MTTlarni belgilangan me'yorlar asosida oziq-ovqat bilan ta'minlash uchun byudjetdan yetarlicha mablag' ajratilmagani, davolanuvchilar va tarbiyalanuvchilar uchun ovqat tayyorlanishining sifati va vitaminli ozuqalar (meva, sabzavot va boshqa mahsulotlar) bilan ta'minlash darajasi talablarga javob bermasligi kuzatildi. Bundan tashqari, oziq-ovqat mahsulotlarini xarid qilish, joylarga yetkazish, ovqatlar tayyorlash tizimida shaffof mexanizmlar o'rnatilmagani oqibatida turli kamomad va o'zlashtirishlarga yo'l qo'yilayotgani, qish-bahor mavsumi uchun byudjet tashkilotlari oziq-ovqat mahsulotlarini g'amlash va ularni saqlash masalalari ma'lum bir mezon va me'yorlar bilan tartibga solinmagani aniqlandi. Ushbu kamchiliklarni bartaraf etish, ijtimoiy soha tashkilotlarini oziq-ovqat bilan ta'minlashning shaffof mexanizmlarini joriy etish, shuningdek oziq-ovqat bilan ta'minlash tadbirlarini moliyalashtirishni yaxshilash yuzasidan tegishli choralar ko'rilmogda.

Jumladan, ovqatlanish xarajatlariga byudjet mablag'larini ajratishda moliya organlari tomonidan yo'l qo'yilayotgan kamchiliklarni bartaraf etish maqsadida Moliya vazirligi tomonidan 2018 yilda har bir tarbiyalanuvchi yagona yondashuv asosida oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlash uchun mablag'ajratish tizimi joriy etildi. Bunda byudjet tashkilotning turi, kontingenti; maktabgacha ta'lim tashkilotlarida tarbiyalanuvchilarning MTTda bo'lishvaqti; oziq-ovqat bilan ta'minlashning sanitariya me'yorlari va boshqalar kabi mezonlarga alohida e'tibor qaratilgan. Bundan tashqari, 2018 yildan boshlab maktabgacha ta'lim tashkilotlariga bolalar qamrovini oshirish maqsadida (ota-onalarning talablariga asosan) 9 soatlik guruhlariga qatnaydigan bolalar uchun ota-onalar to'lovi sezilarli ravishda kamaytirildi. Masalan, qishloq joylardagi bog'chalarda 90 ming so'm o'rniga 60 ming so'm, tuman markazlarida esa 85 ming so'm etib belgilandi. Shuningdek, viloyatga bo'ysunuvchi shaharlarda joylashgan bog'chalarda ham viloyat markazlariga nisbatan qariyb 10 foiz pasaytirilgan miqdorlar belgilandi.

O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha ta'lim vazirligi va uning tizimidagi tashkilotlarning moddiy texnika bazasini mustahkamlash va nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash to'g'risidagi qarori e'lon qilindi. Qaror matniga ko'ra, O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi tomonidan Maktabgacha ta'lim vazirligi va uning hududiy organlarining moddiy-texnika bazasini mustahkamlash uchun

2017 yil 9 sentabr kuni O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev "Maktabgacha ta'lim tizimini tubdan takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risi"da qaror imzolandi. Hujjatda maktabgacha ta'lim sohasida davlat siyosatini to'liq amalga oshirishga to'stinlik qilayotgan mavjud tizimli kamchiliklar ko'rsatilgan, Xalq ta'limi vazirligi, Sog'liqni saqlash vazirligi, Bandlik va mehnat munosabatlari vazirligi, mahalliy davlat hokimiyati organlarining maktabgacha ta'lim sohasidagi faoliyati qoniqarsiz deb topilgan. Maktabgacha ta'limni boshqarishning amaldagi tizimi mavjud muammolarni o'z vaqtida aniqlash va bartaraf etish, shuningdek, mazkur sohani yanada rivojlantirish uchun innovatsion qarorlarni ishlab chiqish va joriy etish imkonini bermayapti. Maktabgacha ta'lim tashkilotlari infratuzilmasi va moddiy-texnik bazasining hozirgi holati bolalarni maktabgacha ta'lim bilan to'liq qamrab olishni ta'minlashga imkon bermayapti. Maktabgacha ta'lim tashkilotlari xodimlarini moddiy rag'batlantirishning past darajasi bolalarni tarbiyalash va har tomonlama rivojlantirish masalalarini professional darajada hal etishga qodir malakali mutaxassislar bilan ta'minlay olmayapdi. Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida bolalarning oziq-ovqat, moddiy ta'minoti va ularga tibbiy xizmat ko'rsatishni tashkil etishda ham jiddiy kamchiliklar kuzatilmoqda. Davlatimiz rahbari tomonidan tashabbus qilingan davlat- xususiy sheriklik mexanizmi zamonaviy va

hammabop maktabgacha ta'lim tashkilotlarini tashkil etish uchun investorlarga yer uchastkalari, Investorlar tashkil etilayotgan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida davlat ta'lim talablariga, sanitariya-gigiyena va boshqa normalarga rioya qilish, kelishuv amal qilishining butun muddati davomida faoliyat yo'nalishini saqlab qolish, shuningdek, maktabgacha ta'lim xizmatini ko'rsatish narxining maqbulligi va arzonligini ta'minlash uchun mas'ul bo'lishi nazarda tutilmoqda. Bunda investorlarga keng soliq imtiyozlari va boshqa preferensiyalar, shuningdek, imtiyozli kreditlar taqdim etiladi. Shuningdek, Toshkent shahridagi davlat maktabgacha ta'lim tashkilotlariga tadbirkorlik subyektlari bilan tegishli talablarga javob beradigan oziq-ovqat mahsulotlari va tayyor ovqatlarni yetkazib berish to'g'risida to'g'ridan-to'g'ri shartnomalar tuzishga eksperiment tariqasida ruxsat berildi. Mazkur eksperimentlar yakunlari bo'yicha Respublikaning boshqa hududlarida davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini va maktabgacha ta'lim tashkilotlarida ovqatlanishni tashkil etish tartibini joriy etish masalasi ko'rib chiqilishi nazarda tutilmoqda. Qaror bilan ushbu sohadagi dolzarb muammolarni hal qilish bo'yicha tadbirlarni amalga oshirishga qaratilgan O'zbekiston Respublikasida maktabgacha ta'lim tizimini yanada takomillashtirish bo'yicha —Yo'l xaritasi ham tasdiqlandi. Maktabgacha ta'lim tizimini tanqidiy o'rganish va yanada takomillashtirish yuzasidan takliflar ishlab chiqish bo'yicha komissiya tashkil etildi. Komissiya tomonidan maktabgacha ta'lim sohasidagi qonunchilikni undagi bo'shliqlar, korrupsiya va boshqa huquqbuzarliklarni yuzaga keltiruvchi normalarni aniqlash nuqtai nazaridan tahlil etish, shuningdek, maktabgacha ta'lim sohasida davlat siyosatini samarali ro'yobga chiqarishga to'sqinlik qiluvchi tizimli muammolarni aniqlash hamda kompleks o'rganish ishlari amalga oshiriladi. Bunda zarur infratuzilmani yaratish va maktabgacha ta'limning xususiy sektorini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratiladi. Shu bilan bir qatorda, sifatli maktabgacha ta'limni tashkil etishga davlat talablari, shu jumladan, maktabgacha yoshdagi bolalarni uyg'un rivojlantirish sohasidagi ilg'or xorijiy tajribani hisobga olgan holda qayta ko'rib chiqiladi. Qarorda vakolatli davlat organlari faoliyatiga zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish hisobiga maktabgacha ta'lim tashkilotlariga bolalarni qabul qilishni soddalashtirish ham o'z ichiga olgan tashkiliy chora-tadbirlarni amalga oshirish nazarda tutildi. Nodavlat maktabgacha ta'lim tizimini kengaytirish maqsadida Komissiyaga mavjud amaliyot va ilg'or xorijiy tajribani o'rgangan holda, nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyatini litsenziyalashning soddalashtirilgan tartibini joriy etish, ularning tashkiliy-huquqiy shakllarini takomillashtirish bo'yicha takliflar tayyorlash topshirildi.

Maktabgacha ta'lim tizimi uzluksiz ta'limning birlamchi, eng asosiy bo'g'inidir. Mutaxassislarining ilmiy xulosalariga ko'ra, inson o'z umri davomida oladigan barcha axborot va ma'lumotning 70 foizini 5 yoshgacha bo'lgan davrda oladi. Shu bois bolalarning sog'lom va bilimli, yetuk kadrlar bo'lib voyaga yetishida bog'cha tarbiyasi juda muhim o'rin tutadi.

Prezidentimiz Shavkat Mirziyoyev bu tizimga alohida e'tibor qaratmoqda. Shu masalaga doir bir necha yig'ilish o'tkazildi, tarixiy qarorlar qabul qilinmoqda. Davlatimiz rahbari raisligida 2017-yil 16-avgust kuni bo'lib o'tgan yig'ilishda maktabgacha ta'lim tizimini tarkibiy jihatdan tubdan isloh qilish, mazkur MTTlarga bolalarni to'la qamrab olish bo'yicha muhim vazifalar qo'yilganedi. Bu boradagi tahlillar natijasida qisqa vaqtda uchta yirik hujjat – O'zbekiston Respublikasi

Maktabgacha ta'lim tashkilotlari xodimlarini moddiy rag'batlantirish darajasi pastligi malakali kadrlarni jalb qilish imkonini bermasdi. Maktabgacha ta'lim vazirligi bu borada ham sezilarli o'zgarishlar bo'lishini ma'lum qildi. Soha xodimlarining ish haqi oshirilib, ularni moddiy va ma'naviy qo'llab-quvvatlash, ijtimoiy himoyasini kuchaytirish bo'yicha aniq manzilli chora-tadbirlar ko'riladi. Bundan ko'zlangan maqsad – bolalarni tarbiyalash va sohani har tomonlama rivojlantirish masalalarini professional darajada hal etishga qodir yuqori malakali mutaxassislarni jalb qilishdir.

Xulosa qiladigan bo'lsak, maktabgacha ta'lim tashkilotlarini moliyalashtirishni takomillashtirish va ularni mamalakatimizda tutgan o'rnini oshirish hozirgi kundagi muhim masalalardan biridir.

#### **Foydalanilgan adabiyotlar**

23. Mirziyoyev Sh.M. “Tanqidiy tahlil, qat'iy tartib –intizom va shaxsiy javobgarlik- har bir rahbar faoliyatining kundalik qoidasi bo'lishi kerak” O'zbekiston. 2017.

24. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining O'zbekiston Respublikasi Maktabgacha ta'lim tizimini 2030 yilgacha rivojlantirish konsepsiyasini tasdiqlash to'g'risidagi 2019 yil 8 may PQ-4312 sonli qarori.