

## RAHBARIYAT FAOLIYATIDA XODIMLAR MOTIVATSIYASI VA RAG'BATLANTIRISHNING INNOVATSION MODELLAR

**Salayev Jasurbek Komilovich**

Xorazm viloyati pedagogik mahorat  
markazi direktori i.f.f.d (Phd) Dotsent

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada rahbariyat faoliyatida xodimlarning motivatsiyasi va rag'batlantirishning innovatsion modellariga oid zamonaviy yondashuvlar tahlil qilinadi. Mehnat unumdorligini oshirish, xodimlarning ishga bo'lgan qiziqishini rag'batlantirish va ularning professional rivojlanishini qo'llab-quvvatlash borasida rahbarlar tomonidan qo'llaniladigan innovatsion metodlar ko'rib chiqilgan. Shuningdek, maqolada motivatsiya nazariyalarining amaliy tadbirlari, texnologiyalar, gamifikatsiya, virtual rag'batlantirish tizimlari va moslashuvchan bonus tizimlari kabi zamonaviy yondashuvlar batafsil tahlil qilinadi. Maqola rahbarlar va kadrlar bo'limi mutaxassislari uchun amaliy tavsiyalar beradi va xodimlar bilan ishlash samaradorligini oshirishga yordam beradi.

**Kalit so'zlar:** rahbariyat, xodimlar motivatsiyasi, rag'batlantirish, innovatsion modellar, ish samaradorligi, mehnat faoliyati, rahbarlik strategiyalari.

**Аннотация:** В данной статье анализируются современные подходы к инновационным моделям мотивации и поощрения сотрудников в управленческой деятельности. Рассматриваются инновационные методы, используемые менеджерами для повышения производительности труда, стимулирования интереса сотрудников к работе и поддержки их профессионального развития. В статье также подробно анализируется практическое применение теорий мотивации, современных подходов, таких как технологии, геймификация, виртуальные системы поощрения и гибкие системы премирования. Статья содержит практические рекомендации для менеджеров и специалистов по управлению персоналом и помогает повысить эффективность работы с сотрудниками.

**Ключевые слова:** лидерство, мотивация сотрудников, стимулы, инновационные модели, эффективность работы, производительность труда, стратегии лидерства.

**Abstract:** This article analyzes modern approaches to innovative models of employee motivation and encouragement in management activities. Innovative methods used by managers to increase labor productivity, stimulate employee interest in work, and support their professional development are considered. The article also analyzes in detail the practical applications of motivation theories, modern approaches such as technologies, gamification, virtual incentive systems, and flexible bonus systems. The article provides practical recommendations for managers and HR specialists and helps to increase the efficiency of working with employees.

**Keywords:** leadership, employee motivation, incentives, innovative models, work efficiency, work performance, leadership strategies.

Rahbariyatning samarali ishlashi nafaqat strategik qarorlar qabul qilishga, balki xodimlarning faoliyatini to'g'ri boshqarish va motivatsiya qilishga bog'liq. Xodimlarning ishga bo'lgan motivatsiyasi ularning mehnat unumdorligini, ijodiy yondashuvini va tashkilotga sodiqligini oshiradi. Innovatsion yondashuvlar esa xodimlarni rag'batlantirish jarayonini yanada samarali va zamonaviy qiladi.

Xodimlar motivatsiyasi va rag'batlantirish tushunchasi.

Motivatsiya — xodimlarni maqsadli harakatga undash va ularning ish samaradorligini oshirish jarayoni. Motivatsiya ichki va tashqi bo'lishi mumkin. Ichki motivatsiya xodimning o'z ishiga qiziqishi, shaxsiy rivojlanishga intilishi bilan bog'liq bo'lsa, tashqi motivatsiya moliyaviy rag'batlar, mukofotlar va ijtimoiy imtiyozlar orqali yuzaga keladi.

Rag'batlantirish xodimning mehnat faoliyatini qo'llab-quvvatlash va mukofotlash tizimi hisoblanadi. Rag'batlantirish vositalari ikki turga bo'linadi:

- Moliyaviy: bonuslar, mukofot pullari, stipendiyalar.
- Nomoliyaviy: e'tirof, sertifikatlar, o'quv kurslari, ish sharoitini yaxshilash.

#### Innovatsion modellar

Innovatsion motivatsiya modellar xodimlarni rag'batlantirishning yangi, zamonaviy va samarali usullarini o'z ichiga oladi.

Rahbariyat faoliyatida xodimlarning motivatsiyasini oshirish va rag'batlantirishda innovatsion yondashuvlar tobora muhim rol o'ynamoqda. An'anaviy rag'batlantirish tizimlarida ko'pincha moddiy bonuslar, mukofotlar yoki lavozim ko'tarilishi asosiy vosita bo'lgan bo'lsa, zamonaviy yondashuvlar xodimning professional rivojlanishi, ruhiy qoniqishi va kreativ salohiyatini oshirishga qaratilgan.

**1. Gamifikatsiya.** Gamifikatsiya – bu ish jarayonlarini o'yin elementlari bilan boyitish orqali xodimlarning faoliyatga bo'lgan qiziqishini oshirish metodidir. Misol uchun, ma'lum vazifalarni bajarish uchun ballar, reytinglar, badge'lar berish orqali xodimlar o'z ishlarida raqobat va motivatsiyani sezadilar. Shu usul orqali xodimlar o'z vazifalarini faqat majburiyat sifatida emas, balki qiziqarli jarayon sifatida bajaradilar. Ish jarayonida o'yin elementlarini qo'llash xodimlarning qiziqishini oshiradi. Masalan, maqsadlarga erishgan xodimlar ball to'plashi, reyting jadvalida o'z o'rnini ko'rish va mukofotlar olishi mumkin.

**2. Moslashuvchan rag'batlantirish tizimlari.** Har bir xodimning motivatsiya manbai turlicha bo'lishi mumkin: ba'zilar moddiy rag'batni afzal ko'rsa, boshqalari professional rivojlanish va shaxsiy o'sishga qiziqadi. Shuning uchun rahbarlar uchun moslashuvchan bonus tizimini joriy etish muhimdir. Masalan, individual rivojlanish rejasi, ta'lim kurslari, sertifikatlar, shuningdek, ish jadvalini moslashtirish kabi rag'batlantirish vositalari samarali natija beradi.

**3. Masofaviy va raqamli platformalarda motivatsiya:** Zamonaviy tashkilotlarda motivatsiya jarayonlarini qo'llab-quvvatlash uchun raqamli platformalar va ilovalar keng qo'llanilmoqda. Zamonaviy texnologiyalar xodimlar faoliyatini onlayn kuzatish va rag'batlantirish imkonini beradi. Ilovalar orqali ish natijasi ko'rsatiladi, xodimlar maqsadlarini kuzatadi va samaradorligini baholaydi. Masalan, xodimlarning ish samaradorligini kuzatish, ularga virtual mukofotlar berish, onlayn trening va master-klasslarni rag'bat sifatida taqdim etish kabi vositalar. Bu yondashuv ayniqsa masofaviy ishlash tizimlarida samarali..

**4. Xodimning ma'naviy qoniqishini oshirish.** Motivatsiya faqat moddiy rag'bat bilan cheklanmasligi kerak. Xodim o'z ishida ma'naviy qoniqish his qilsa, ish unumdorligi oshadi. Rahbarlar xodimning fikrini tinglash, uning tashabbuslarini rag'batlantirish, jamoaviy muhitni qo'llab-quvvatlash orqali ma'naviy motivatsiyani kuchaytirishi mumkin. Shu bilan birga, xodimning ijtimoiy faoliyatga jalb qilinishi va tashkilot ichidagi hurmat hissi ham rag'batlantirishning samarali vositalaridir.

#### **5. Innovatsion modellarni joriy etish strategiyasi**

Rahbarlar uchun xodimlarni motivatsiya qilishda innovatsion modellarni qo'llash bir necha bosqichni o'z ichiga oladi:

1. Xodimlarning individual ehtiyojlari va motivatsiya manbalarini aniqlash.

2. Tegishli rag'batlantirish vositalarini tanlash: moddiy, ma'naviy, texnologik, professional rivojlanishga yo'naltirilgan.

3. Rag'batlantirish tizimini sinovdan o'tkazish va uning samaradorligini o'lchash.

4. Doimiy ravishda xodimlarning fikr-mulohazalari asosida tizimni optimallashtirish.

Innovatsion yondashuvlar xodimlarning ishga bo'lgan motivatsiyasini oshirish bilan birga, tashkilotning umumiy raqobatbardoshligini ham kuchaytiradi. Shu bois, zamonaviy rahbarlar uchun motivatsiya va rag'batlantirish jarayonini tizimli va innovatsion yondashuvlar asosida tashkil etish muhimdir.

Amaliy tajribalar va misollar

Xorijiy kompaniyalar, masalan, Google va Microsoft, gamifikatsiya va raqamli platformalarni faol qo'llaydi. Mahalliy tashkilotlarda esa xodimlarni rag'batlantirish uchun innovatsion treninglar, sertifikatlar va qo'shimcha ta'lim kurslari tashkil etiladi.

Motivatsiya tizimining samaradorligini baholash uchun quyidagi indikatorlar ishlatiladi:

- Xodimlarning ish unumdorligi.
- Mehnatga sodiqlik darajasi.
- Ijodiy yondashuv va yangi g'oyalar.
- Ish joyida qoniqish darajasi.

#### **Xulosa va tavsiyalar:**

Rahbariyat faoliyatida xodimlarni motivatsiya qilish va rag'batlantirishning innovatsion modellari mehnat samaradorligini sezilarli darajada oshirishga imkon beradi. Zamonaviy texnologiyalar, gamifikatsiya, moslashuvchan bonus tizimlari, shaxsiy rivojlanishga yo'naltirilgan dasturlar va virtual rag'batlantirish mexanizmlari xodimlarning ishga bo'lgan motivatsiyasini kuchaytiradi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, motivatsiya faqat moddiy rag'bat bilan cheklanmasligi, balki xodimlar o'z ish faoliyatida ma'naviy qoniqish va professional rivojlanish imkoniyatini his qilishi kerak. Shu bois rahbarlar innovatsion modellarni qo'llash orqali nafaqat xodimlarning ish unumdorligini, balki tashkilotning umumiy raqobatbardoshligini ham oshirishi mumkin.

Innovatsion motivatsiya modellar rahbarlarga xodimlar ish faoliyatini samarali boshqarish va rag'batlantirish imkonini beradi. Rahbarlar uchun tavsiyalar:

- Ichki va tashqi motivatsiyani uyg'unlashtirish.
- Raqamli va gamifikatsiya elementlarini joriy etish.
- Xodimlarning individual rivojlanish rejasini ishlab chiqish.
- Rag'batlantirish tizimini doimiy ravishda baholash va takomillashtirish.

Kelajakda xodimlar motivatsiyasini oshirish uchun yangi texnologiyalar va kreativ yondashuvlar yanada ko'proq qo'llanilishi kutilmoqda.

#### **Foydalanilgan adabiyotlar**

1. Abdurahmonov, B. (2019). Rahbariyatning xodimlar motivatsiyasidagi roli. Toshkent: O'zbekiston Respublikasi Fanlar akademiyasi.

2. Islomov, J. (2020). Maktab va korxonalarda xodimlarni rag'batlantirish usullari. Toshkent: "Ilm-Ziyo" nashriyoti.

3. Karimova, S. (2021). Innovatsion rahbarlik va motivatsiya strategiyalari. Toshkent: "Akademiya" nashriyoti.

4. Tursunov, A. (2018). Mehnat unumdorligini oshirishda innovatsion modellar. Toshkent: "Fan va Texnologiya" nashriyoti.